



CENTER FOR ACCESS TO
**CLIMATE
FINANCE**



Guía práctica para comprender y establecer unidades de financiamiento climático

Resumen de la política

Acerca de los resúmenes de políticas

Los resúmenes de políticas tienen como objetivo analizar la situación actual, extraer las mejores prácticas y brindar asesoramiento sobre cómo incorporar aún más los Principios y Recomendaciones del Grupo de Trabajo sobre el Acceso al Financiamiento Climático en todo el sistema internacional de financiamiento climático. Los resúmenes de política son redactados bajo el liderazgo del Centro para el Acceso al Financiamiento, organizado por la Unidad de Apoyo de la Asociación de NDC con el apoyo de la Oficina de Asuntos Exteriores, de la Mancomunidad y del Desarrollo del Reino Unido.

El Resumen de la política fue redactado por Climate Analytics. Los representantes del país consultados incluyen la unidad de financiamiento climático de Belice (Ministerio de Finanzas, Desarrollo Económico e Inversión), el Fondo Verde de Ruanda (FONERWA) y la unidad de financiamiento climático de Uganda (Ministerio de Finanzas, Planificación y Desarrollo Económico). También se analizaron casos adicionales de Pakistán, Bangladesh, Fiyi, Kenia y Mozambique en función de los datos disponibles en el dominio público o a través del compromiso con organizaciones que apoyaban a esos países.

Las organizaciones entrevistadas incluyen la Coalición de Ministros de Finanzas para la Acción Climática (Coalition of Finance Ministers for Climate Action, CFMA), la Red de Acceso Financiero Climático (Climate Finance Access Network, CFAN), la Iniciativa de Política Climática (Climate Policy Initiative, CPI), la Secretaría del Estado Libre Asociado, Enabel Mozambique, la Coordinación Mejorada del Financiamiento Climático Internacional (Improved Coordination of International Climate Finance, ICICF) de Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) Bangladesh, el Instituto de Investigación Grantham sobre el Cambio Climático y el Ambiente, la Escuela de Economía de Londres (London School of Economics, LSE), y el World Resources Institute (WRI) de México. Los representantes del sector privado contratados incluyen a Africa Investor, Annycent Capital, Climate Fund Managers e Incofin IM.



Tabla de contenidos

Acerca de los resúmenes de políticas	2
Resumen ejecutivo	4
1. Introducción	7
2. Análisis y hallazgos	8
2.1. Razonamiento y fundamentos para una CFU	8
2.2. Fundamentos legales y gobernanza	10
2.3. Roles y responsabilidades	13
2.3.1. Movilizar y coordinar el financiamiento climático de acuerdo con los objetivos nacionales	13
2.3.2. Integración de las consideraciones climáticas en el desarrollo nacional y la arquitectura económica	14
2.3.3. Apoyo a la preparación y evaluación de proyectos	15
2.3.4. Integración de la igualdad de género y la inclusión social (Gender Equality and Social Inclusion, GESI)	15
2.3.5. Apoyar el desarrollo de capacidades y el fortalecimiento institucional	16
2.3.6. Actividades futuras	17
2.4. Composición y dotación de personal	18
2.5. Colaboración con socios externos	21
3. Desafíos, lecciones aprendidas y recomendaciones	22
3.1. Desafíos	22
3.2. Lecciones aprendidas y recomendaciones	24
Anexos	28
Anexo 1. Guía paso a paso para el establecimiento de una unidad de financiamiento climático	28
Anexo 2. Herramientas y programas adicionales disponibles para las CFU	33



Resumen ejecutivo

Este Resumen de política se ha desarrollado para abordar los intereses de los miembros del Grupo de Trabajo sobre el Acceso al Financiamiento Climático y para contribuir al conocimiento y aprendizaje dentro de la comunidad más amplia de financiamiento climático al proporcionar información procesable para el desarrollo y la implementación efectiva de las unidades de financiamiento climático (Climate Finance Unit, CFU) dentro de los gobiernos.

El desarrollo de este Resumen de política implicó una revisión bibliográfica detallada; el mapeo y la consultoría de más de una docena de actores interesados clave de países y organizaciones objetivo, incluidos representantes del sector privado; y realizar análisis temáticos y comparativos de casos de estudio de Bangladesh, Belice, Fiyi, Kenia, Mozambique, Ruanda y Uganda.

El análisis determina que los fundamentos para establecer las CFU se basan en la necesidad que tienen los países de financiar la implementación de sus contribuciones

determinadas a nivel nacional (Nationally Determined Contributions, NDC), planes nacionales de adaptación (National Adaptation Plans, NAP), estrategias de desarrollo de bajas emisiones a largo plazo (Long-Term Low Emission Development Strategies, LT-LEDS) y en el reconocimiento de que, sin unidades dedicadas y calificadas para planificar, acceder, coordinar y gestionar el financiamiento climático, los países corren el riesgo de experimentar flujos financieros ineficientes, esfuerzos duplicados y falta de alineación con las prioridades nacionales de clima y desarrollo.

Las CFU permiten a los países incorporar la acción climática en los instrumentos centrales nacionales de desarrollo y financiamiento, identificar y priorizar las inversiones climáticas, desarrollar proyectos listos para la inversión y aprovechar las oportunidades. Las CFU utilizan vehículos de financiamiento atractivos e innovadores y crean entornos propicios para la participación del sector privado.

Las CFU se alojan con mayor frecuencia dentro de los ministerios de finanzas

Las CFU permiten a los países integrar la acción climática en los instrumentos centrales de desarrollo y financiamiento nacional, identificar y priorizar inversiones climáticas, desarrollar proyectos listos para inversión y aprovechar oportunidades.



(Ministries of Finance, MoF) debido al rol único que desempeñan estos ministerios en las iniciativas de desarrollo de recursos, articular las prioridades nacionales y coordinar entre sectores. Sin embargo, dependiendo de su alcance, mandato y autoridad dentro del contexto de gobernanza del país, las CFU también pueden colocarse en otros ministerios, la oficina presidencial o del primer ministro, o incluso establecerse como una unidad independiente.

Las funciones más comunes realizadas por las CFU incluyen la movilización y coordinación del financiamiento climático en alineación con los objetivos nacionales, la integración de las consideraciones climáticas en el desarrollo nacional y la arquitectura económica, la preparación y evaluación de proyectos, la incorporación de la igualdad de género y la inclusión social en los procesos de financiamiento climático, y el apoyo al desarrollo de capacidades y el fortalecimiento institucional.

A pesar de su potencial, las CFU enfrentan **varios desafíos** que pueden dificultar su efectividad:

- › Es posible que las CFU no cuenten con el personal adecuado, o que los equipos existentes carezcan de la experiencia

técnica específica para navegar por asuntos climáticos o financieros, desarrollar proyectos, realizar un seguimiento e informar el financiamiento intersectorial. A menudo, las brechas de personal se abordan incorporando asesores externos. Pero esta dependencia de la experiencia externa puede no ser sostenible a largo plazo, lo que destaca la necesidad de desarrollar capacidades.

- › Las CFU y otros organismos gubernamentales pueden tener mandatos multifacéticos y contradictorios. Una variedad de ministerios y agencias gubernamentales, así como actores no estatales, podrían ser responsables de diversas intervenciones climáticas, lo que puede dar lugar a la duplicación de recursos y esfuerzos y puede impedir el acceso y la implementación eficientes del financiamiento climático.
- › La mayoría de las CFU se enfocan en atraer financiamiento climático internacional del sector público, limitando así su capacidad para participar en intervenciones más integrales y crear un entorno propicio para atraer la participación y la inversión del sector privado.
- › Las CFU deben navegar por la complejidad de los mecanismos de financiamiento



climático nacionales e internacionales, que a menudo son lentos, fragmentados y altamente burocráticos, y puede retrasar el acceso al financiamiento climático.

En función de los hallazgos y desafíos presentados anteriormente, las **recomendaciones principales de este resumen de política** son las siguientes:

- › El **alcance y el mandato de una CFU deben definirse cuidadosamente** para asegurar que no duplique el trabajo de otras instituciones gubernamentales y que esté habilitada para dirigir una comunicación y colaboración efectivas con socios ministeriales y externos.
- › El **desarrollo de capacidades** y el apoyo relacionado para las CFU son esenciales para permitirles cumplir con su mandato de, por ejemplo, implementar una coordinación e interacción efectivas con los actores interesados del sector público y privado para movilizar inversiones y financiamiento, incluso a través del financiamiento combinado, para las prioridades de NDC de los países.
- › La **incorporación de enlaces con experiencia técnica** de sectores clave dentro de las CFU puede asegurar que el trabajo de las CFU esté alineado con las prioridades sectoriales, de modo que los recursos y las responsabilidades se asignen de manera eficiente y correspondiente. La integración temprana de representantes sectoriales y ministeriales en las CFU como personal o empleados adscritos mejoran su legitimidad dentro de los grupos de actores interesados clave y puede conducir a una mejor retención de personal y capacidad institucional.
- › La sostenibilidad financiera es una preocupación clave para las CFU, ya que muchas dependen del financiamiento externo a corto plazo durante sus fases iniciales. **Desarrollar un plan de transición** puede asegurar que las CFU puedan **continuar operando sin depender** de expertos externos y financiamiento externo a mediano y largo plazo.
- › **Integrar las CFU en las estructuras de gobernanza nacional** y obtener un respaldo político y financiero consistente ayuda con la sostenibilidad a largo plazo. La aceptación política puede permitir que las CFU obtengan recursos para sus propias operaciones y para la coordinación del financiamiento climático entre ministerios. Las CFU que tienen un mandato derivado de, o que rinden cuentas directamente a, los responsables de la toma de decisiones de alto nivel, a nivel presidencial o del primer ministro, es más probable que reciban la atención, el apoyo y los recursos necesarios para lograr sus objetivos y funciones de manera efectiva.
- › Además del apoyo gubernamental, las CFU deben explorar modelos de recuperación de costos para **diversificar sus fuentes de financiamiento** a fin de asegurar su estabilidad financiera. Esto puede incluir oportunidades del sector privado e instrumentos de financiamiento innovadores.
- › Las CFU también deben fortalecer sus capacidades institucionales para soportar cambios políticos o fluctuaciones en el apoyo externo. Esto se puede lograr estableciendo **marcos de gobernanza transparentes**, que pueden aclarar procesos operativos cruciales (como prioridades clave para la entidad y planes y funciones de dotación de personal), garantizando así su institucionalización y fácil adopción por parte del nuevo personal, mientras se genera confianza con socios externos.

1. Introducción

NDC Partnership es una coalición global que reúne a más de 200 miembros, incluidos más de 130 países desarrollados y en desarrollo, y más de 100 instituciones para cumplir con una acción climática ambiciosa y transformadora que ayude a lograr el Acuerdo de París e impulsar el desarrollo sostenible. La Unidad de Apoyo de NDC Partnership organiza el [Centro para el Acceso al Financiamiento Climático](#) (el Centro), que es una iniciativa del Grupo de Trabajo sobre el Acceso al Financiamiento Climático (el Grupo de Trabajo). El Grupo de Trabajo es una colaboración entre los países en desarrollo y los proveedores de financiamiento climático para identificar e implementar soluciones para mejorar el acceso al financiamiento climático.

El Centro aprovecha y amplifica el aprendizaje del Grupo de Trabajo al proporcionar liderazgo intelectual, compartir las mejores prácticas, facilitar el intercambio global de conocimientos y el aprendizaje sur-sur, y

generar evidencia para mejorar el sistema internacional de financiamiento climático.

A partir de las experiencias en los países miembros de NDC Partnership, este Resumen de política, desarrollado por el Centro, proporciona información procesable sobre cómo diseñar e implementar eficazmente las unidades de financiamiento climático (Climate Finance Unit, CFU) dentro de los gobiernos para establecer marcos institucionales que aceleren el acceso y la gestión de los flujos de financiamiento climático y asegurar su alineación con objetivos nacionales.

Con mandatos sólidos y personal calificado, las unidades dedicadas, como las CFU, pueden mejorar la coordinación entre agencias gubernamentales y con actores interesados del sector público y privado, mejorar el acceso al financiamiento climático y distribuir el financiamiento de manera más eficiente.



Al reconocer que los países tienen diferentes acuerdos institucionales y que cada gobierno enfrenta un conjunto único de desafíos de financiamiento climático, las CFU pueden realizar una gama de funciones adaptadas a estos diversos contextos; no existe un enfoque universal. Sin embargo, en función de las prácticas existentes, se pueden elaborar y compartir lecciones valiosas con países que están considerando o ya se han embarcado en procesos similares.

Recientemente ha surgido una variación notable en los enfoques para definir el nombre, el alcance y los mandatos para dichas unidades. Las dos terminologías más utilizadas son las unidades de financiamiento climático (Climate Finance Unit, CFU) y las unidades climáticas (Climate Units, CU). Por ejemplo, CFU es el término utilizado en Uganda y Mozambique. Mientras tanto, en

Bangladesh, una unidad encargada de mejorar el acceso y la consolidación del financiamiento climático de fuentes bilaterales, regionales y multilaterales, y de coordinar efectivamente el financiamiento climático internacional en todo el gobierno se denomina la [Célula Internacional de Financiamiento Climático \(International Climate Finance Cell, ICFC\)](#); una unidad similar en Chile se denomina [Unidad de Financiamiento Ecológico](#).¹ Por otro lado, muchos países de altos ingresos, entre ellos [Dinamarca](#),² [Austria](#),³ y los [Estados Unidos de América](#)⁴ han iniciado unidades climáticas o centros climáticos encargados de la integración intersectorial e interministerial de consideraciones sobre el cambio climático. Este Resumen de política se referirá a estas entidades y unidades que tienen un mandato similar al de las CFU, incluso si se nombran de manera diferente.

2. Análisis y hallazgos

2.1. Razonamiento y fundamentos para una CFU

Los países en desarrollo (excepto China) necesitan una inversión de [\\$2,4 billones por año para el 2030](#) para cumplir con los objetivos climáticos, de los cuales el 40 % por año debe obtenerse de flujos externos.

A medida que los países buscan cumplir con sus contribuciones determinadas a nivel nacional (Nationally Determined Contributions, NDC), planes nacionales de adaptación nacionales (National Adaptation Plans, NAP) y estrategias de desarrollo de bajas emisiones a largo plazo (Long-Term Low Emission

1. La unidad de financiamiento ecológico de Chile ha sido reconocida por tener un mandato sólido pero relativamente limitado, que le permite interactuar con los actores interesados del sector privado en la movilización de recursos para el cambio climático y, en cierta medida, la implementación.

2. Conocida como el Centro de Políticas Ecológicas, la unidad es responsable de los presupuestos de los ministerios responsables del ambiente, la energía y el clima. El Centro también coordina los esfuerzos daneses en torno a la transición ecológica, posicionándola en el centro de la toma de decisiones en torno a la acción climática y el financiamiento en el país.

3. Conocido como el Centro Climático, incluye de 10 a 15 miembros del personal de los siete directorios del Ministerio de Finanzas. El centro busca armonizar las políticas presupuestarias, económicas y fiscales con las políticas climáticas, ambientales y energéticas para maximizar la alineación.

4. El Centro Climático busca proporcionar una dirección y coordinación estratégicas generales y permitir el intercambio de información con respecto a la acción climática en todo el Departamento del Tesoro de los EE. UU., donde se aloja.



Development Strategies, LT-LEDS), la necesidad de una movilización, gestión y coordinación efectivas del financiamiento climático en los sistemas gubernamentales se ha vuelto cada vez más urgente.

La escala y complejidad del financiamiento climático requiere mecanismos institucionales dedicados que puedan operar en todos los sectores, coordinar entre los ministerios gubernamentales y los actores interesados relevantes del sector público y privado, y acelerar el acceso a diversas fuentes financieras, tanto nacionales como internacionales.

En este contexto, el factor impulsor para la creación de CFU es la necesidad de mejorar el acceso de los países al financiamiento climático internacional y privado. Al establecer CFU, los países están mejor posicionados para identificar, priorizar y desarrollar proyectos listos para la inversión y aprovechar oportunidades, incluida la participación de inversores y financieros para atraer mayores volúmenes de financiamiento climático.

Como lo demuestra la experiencia, sin unidades dedicadas y calificadas para acceder, coordinar y gestionar el financiamiento climático, los países tienen flujos financieros ineficientes, duplican los esfuerzos y no alinean los flujos financieros y las prioridades nacionales del clima y desarrollo.

- › Las CFU pueden **mejorar los procesos financieros y presupuestarios nacionales, y desarrollar presupuestos alineados con el clima**, que asignan fondos para proyectos y programas relacionados con el clima. En colaboración con los ministerios sectoriales, las CFU incorporan sus consideraciones

climáticas en las asignaciones presupuestarias, asegurando que el financiamiento climático esté integrado en una planificación económica más amplia y enlazando las inversiones de desarrollo con las prioridades climáticas nacionales.

- › La **coordinación mejorada entre las agencias gubernamentales y los actores interesados públicos y privados** también garantiza un enfoque unificado para la movilización y asignación de recursos.
- › Las CFU también desempeñan un rol clave en la **identificación de barreras** que impiden el flujo del financiamiento público y privado para la acción climática⁵ y **promueven acciones** que pueden desatar estas barreras (p. ej., mejorar los entornos habilitantes, desarrollar capacidades y facilitar asociaciones).
- › Además, el financiamiento climático a menudo proviene de una variedad de fuentes, incluidos ingresos nacionales, inversiones del sector privado, acuerdos bilaterales e instituciones financieras multilaterales (p. ej., Bancos de Desarrollo Multilateral [Multilateral Development Banks, MDB] y Fondos Climáticos). Otras fuentes incluyen organizaciones filantrópicas, organizaciones benéficas e instrumentos emergentes innovadores, como bonos verdes y azules y canjes de deuda por clima. Acceder a estos diferentes flujos de financiamiento y canalizarlos adecuadamente requiere capacidad especializada. Las CFU pueden llenar esta brecha actuando como puntos focales dedicados, coordinando el flujo de financiamiento climático y asegurando su alineación con los objetivos de desarrollo nacional.

5. Estas barreras incluyen brechas en las políticas, obstáculos regulatorios, falta de experiencia técnica e instrumentos financieros inadecuados.

2.2. Fundamentos legales y gobernanza

El [fundamento legal y el mandato](#) de una CFU es fundamental para su éxito. La estructura legal específica y el mandato de una CFU dependen de los acuerdos institucionales de un país, así como la voluntad política detrás del establecimiento de las CFU. En muchos casos, el mandato de una CFU se establece en un documento legal o de política, como un decreto o una estrategia o política climática nacional, que define sus roles, responsabilidades y objetivos. Una característica común de una CFU exitosa es el otorgamiento de su mandato por parte de una autoridad de toma de decisiones de alto nivel, como un gabinete, un ministerio de finanzas (Ministry of Finance, MoF) o una orden ejecutiva.

Muchas CFU se encuentran actualmente dentro del MoF de un gobierno debido al estado único de estos ministerios en relación con la obtención de recursos de iniciativas de desarrollo, la articulación de prioridades nacionales y la coordinación intersectorial. [Los MoF](#) son adecuados para actuar como centros de colaboración interministerial en asuntos relacionados con el financiamiento climático. La integración de las CFU en las estructuras organizativas de los MoF permite un enfoque de todo el gobierno ante el financiamiento climático en el que los objetivos climáticos se integran de manera consistente en las políticas nacionales y la acción climática se convierte en una consideración principal dentro de una planificación económica más amplia. Además, las CFU pueden beneficiarse de una mayor participación política de alto nivel y de la propiedad de la acción del cambio climático debido a la importante condición que los MoF disfrutan en los gobiernos nacionales.





Bangladesh

- › En **Bangladesh**, la Célula Internacional de Financiamiento Climático (ICFC) se ha establecido bajo la División de Relaciones Económicas (Economic Relations Division, ERD) del MoF. El mandato de la ERD de movilización de recursos externos para el desarrollo socioeconómico del país permite a la ICFC movilizar y coordinar estratégicamente el financiamiento climático internacional en alineación con las necesidades, prioridades y objetivos clave de desarrollo.



Rwanda

- › En **Ruanda**, por ejemplo, la integración del [Departamento de Financiamiento Climático](#) dentro del Ministerio de Finanzas y Planificación Económica (MINECOFIN) sirve como un buen ejemplo de cómo incorporar una CFU en un ministerio de finanzas puede mejorar la coherencia de políticas. El MINECOFIN de Ruanda tomó la iniciativa de la integración de la acción climática mediante la incorporación de consideraciones climáticas directamente en el proceso de presupuesto nacional. Para asegurar que no se pasaran por alto las prioridades climáticas, Ruanda ordenó al Ministerio de Ambiente que participara en debates sobre presupuestos sectoriales. Esta colaboración asegura que las inversiones relacionadas con el clima estén alineadas con las políticas económicas y los objetivos de desarrollo más amplios, lo que resulta en una acción coordinada en varios sectores, incluida la agricultura, la energía y el transporte, al tiempo que fortalece la gobernanza climática a nivel nacional y subnacional.



Fiji

- › En **Fiji**, las CFU se establecen en virtud de la División de Cambio Climático (Climate Change Division, CCD) del Ministerio de Ambiente y Cambio Climático. La CCD está guiada por la Ley Nacional de Cambio Climático (2021) y Política Nacional de Cambio Climático, proporcionando así a las agencias integradas como la CFU el marco nacional sólido y la experiencia técnica estratégica necesaria para coordinar la movilización y utilización del financiamiento climático. La CCD también sirve como Autoridad Nacional Designada (National Designated Authority, NDA) de Fiji del Fondo Verde para el Clima (Green Climate Fund, GCF), lo cual consolida aún más todas las actividades nacionales relacionadas con el acceso al financiamiento climático.



Uganda

- › En **Uganda**, las CFU operan dentro del Ministerio de Finanzas, Planificación y Desarrollo Económico (Ministry of Finance, Planning, and Economic Development, MoFPED), extrayendo su mandato de las responsabilidades más amplias del ministerio en cuanto a la movilización de recursos de fuentes nacionales e internacionales. Este [mandato](#) otorga a las CFU la autoridad para coordinar diversos flujos de financiamiento climático y garantizar una alineación sostenida con las prioridades nacionales y los objetivos de NDC del país.



Mozambique

- › En **Mozambique**, las CFU se establecieron con un mandato formal otorgado por decreto presidencial, incorporando la unidad dentro del Ministerio de Economía y Finanzas (Ministry of Economy and Finance, MEF).

Por lo tanto, colocar las CFU dentro de los MoF puede mejorar la colaboración entre los ministerios sectoriales y las partes interesadas, creando un enfoque coordinado y alineado para la acción climática que asegura la coherencia entre las políticas económicas y las prioridades climáticas. Este marco de gobernanza holística es crucial para lograr objetivos climáticos nacionales y entregar resultados climáticos impactantes a largo plazo.

Sin embargo, según su alcance, mandato y autoridad, las CFU también pueden alojarse dentro de otros ministerios o estructuras gubernamentales, como se destacó anteriormente en el caso de la Unidad de Financiamiento Climático de Fiyi, que se encuentra dentro de la [División de Cambio](#)

[Climático \(Climate Change Division, CCD\)](#) del Ministerio de Ambiente y Cambio Climático.

Teniendo en cuenta el mandato más amplio de las CFU para abordar los desafíos relacionados con el financiamiento climático en los países en desarrollo, algunos actores interesados consultados durante el desarrollo de este Resumen de política abogaron por que las CFU se colocaran en un nivel más alto en la oficina presidencial o del primer ministro para fortalecer su rol de coordinación y asegurar el compromiso político.

En última instancia, no existe una única ubicación o arreglo institucional que funcione mejor para una CFU. El contexto nacional y el sistema de gobernanza de cada país debe revisarse minuciosamente para determinar

El argumento de una CFU independiente

Si bien la integración de una CFU dentro de un MoF puede ofrecer una gama de ventajas y beneficios, una CFU establecida como entidad independiente o incorporada en un nivel más alto bajo la oficina del presidente, o del primer ministro, puede ayudar a facilitar la coordinación de alto nivel con otros ministerios y actores sectoriales. El establecimiento de una CFU a nivel ejecutivo del gobierno o como entidad independiente puede hacer que esté mejor posicionada para participar en la colaboración intersectorial, al tiempo que garantiza que los acuerdos institucionales y las capacidades humanas se adapten a la acción climática de toda la sociedad. Un ejemplo sería la CFU de Belice, que, por muchas de las razones mencionadas anteriormente, está considerando una transición de ser una subentidad del Ministerio de Finanzas, Desarrollo Económico e Inversiones a convertirse en una entidad independiente que rinde cuentas directamente de la Oficina del Primer Ministro.



dónde estaría mejor posicionado para coordinar entre múltiples actores interesados a fin de influir en las consideraciones financieras y de acción climática de todo el gobierno.

2.3. Roles y responsabilidades

Las funciones exactas de las CFU variarán según los contextos nacionales, los marcos institucionales y el alcance de sus mandatos. Sin embargo, hay varias funciones comunes realizadas por las CFU en todos los países, que se resumen a continuación.

2.3.1. Movilizar y coordinar el financiamiento climático de acuerdo con los objetivos nacionales

Una función principal de las CFU es la movilización y coordinación del financiamiento climático desde una variedad de fuentes, tanto nacionales como internacionales. Las CFU también suelen participar en el desarrollo y la implementación de estrategias nacionales de financiamiento climático. Este posicionamiento permite que las CFU integren la ambición climática, especialmente los objetivos expresados en las NDC y el LT-LEDS, en el desarrollo nacional y los procesos relacionados, lo que garantiza que los proyectos climáticos estén financiados adecuadamente y alineados con los objetivos de desarrollo nacional.



Mozambique

- › La [CFU de Mozambique](#) participa en el desarrollo de una Estrategia nacional de financiamiento climático



Uganda

- › La [CFU de Uganda](#) también tiene la tarea de liderar el desarrollo de la estrategia de financiamiento climático nacional. Además, la unidad está facultada para trabajar estrechamente con otros ministerios a fin de

implementar la acción climática, incluido el Ministerio de Agua y Ambiente (Ministry of Water and Environment, MWE) y el Ministerio de Agricultura, Industria Animal y Pesca (Ministry of Agriculture, Animal Industry and Fisheries, MAAIF), para garantizar que los fondos movilizados (que se movilizarán) se utilicen eficazmente en todos los ministerios.

Al actuar como puntos focales para el financiamiento climático, las CFU pueden fortalecer enfoques de todo el gobierno y toda la sociedad, y ayudar a simplificar y coordinar las interacciones entre los gobiernos nacionales, los fondos multilaterales, los donantes bilaterales y el sector privado, lo que aumenta la eficiencia y la velocidad de acceso al financiamiento. Por ejemplo, la CFU de **Mozambique** participan activamente en la atracción del financiamiento climático mediante la coordinación con socios de desarrollo a fin de obtener fondos para proyectos críticos de resiliencia climática. Otro ejemplo es el **Ala de Financiamiento Climático de Pakistán**, que se subdivide en dos unidades, una enfocada en facilitar el acceso al financiamiento climático privado y global, y la otra en el comercio de carbono. La **CFU de Fiyi** sirve como punto focal nacional para la colaboración entre el gobierno y el Fondo Verde para el Clima (Green Climate Fund, GCF), así como para la movilización del mercado de capitales del sector privado. También es el [administrador de instrumentos más innovadores](#), como incubadoras financieras y el primer producto de microseguro paramétrico para el clima y desastres de la región del Pacífico.

En Kenia, la CFU ha sido fundamental para

facilitar el establecimiento de [fondos de cambio climático del condado \(County Climate Change Funds, CCF\)](#), lo que ayuda a crear vínculos institucionales más sólidos entre niveles nacionales y subnacionales del gobierno.

Las CFU también desempeñan un rol vital en el seguimiento del impacto de estos flujos financieros al proporcionar a los gobiernos y donantes transparencia y rendición de cuentas con respecto al progreso hacia los objetivos climáticos.



Belice

- › La CFU de **Belice**, por ejemplo, es fundamental para asegurar que su financiamiento climático esté dirigido a lograr la NDC actualizada del país. Al supervisar la movilización, la asignación y el seguimiento de fondos nacionales e internacionales, la CFU de Belice asegura que todos los fondos recaudados en nombre de la acción climática apoyen directamente la estrategia, las prioridades y los compromisos climáticos nacionales más amplios.



Uganda

- › La CFU de **Uganda** está colaborando con el Centro de Financiamiento Climático de la Universidad de Makerere para establecer un sistema de seguimiento del financiamiento climático, asegurando que los flujos financieros estén enlazados de manera transparente a los **objetivos climáticos nacionales**.

A través de estos esfuerzos, las CFU no solo movilizan recursos financieros esenciales, sino que también aseguran que se implementen estratégicamente en línea con las NDC y los

planes relacionados, maximizando su impacto en la acción climática transformadora de toda la sociedad.

2.3.2 Integración de las consideraciones climáticas en el desarrollo nacional y la arquitectura económica

Las CFU están [posicionadas de manera única](#) para asegurar que las consideraciones climáticas se integren sistemáticamente en el marco económico y de desarrollo más amplio de un país, lo que permite una transformación económica sostenible y a largo plazo. Al incorporar los objetivos climáticos dentro de las políticas fiscales, los sistemas tributarios y los procesos presupuestarios nacionales, las CFU contribuyen a un entorno en el que la resiliencia climática y el desarrollo bajo en carbono se vuelven integrales para la planificación económica. Esta integración de las consideraciones del cambio climático en la planificación económica y los sistemas de todo el gobierno puede facilitar mejor [la armonización de las necesidades y prioridades climáticas entre sectores y actores interesados](#), de este modo asegurando que dichas necesidades y prioridades reciban recursos proporcionales y apoyo político para la acción transformacional.

Por ejemplo, la integración de la CFU de **Mozambique** en el Ministerio de Economía y Finanzas ha facilitado la alineación de la planificación nacional y los procesos presupuestarios con la acción climática, incorporando las prioridades climáticas en la toma de decisiones fiscales. Este enfoque muestra cómo las CFU pueden aprovechar su ubicación institucional para influir en instrumentos económicos como impuestos o subsidios para incentivar las inversiones y los comportamientos alineados con el clima. Al integrar sistemáticamente las consideraciones

climáticas en la infraestructura económica, las CFU permiten un enfoque integral del gobierno que cierra la brecha entre la política fiscal y el desarrollo a prueba de factores climáticos.

2.3.3. Apoyo a la preparación y evaluación de proyectos

Las CFU pueden desempeñar roles cruciales en el apoyo al [desarrollo de proyectos o propuestas](#) con el objetivo de movilizar el financiamiento climático. A menudo, lo hacen actuando como intermediarios entre el gobierno nacional y bancos e instituciones de desarrollo multilaterales u organizaciones de financiamiento climático. Por ejemplo, la **Unidad de Financiamiento Climático de Fiyi** también sirve como la Autoridad Nacional Designada (National Designated Authority, NDA) ante el GCF y, con ese fin, apoya una gama de actividades en torno a las carteras de proyectos, incluida la evaluación de propuestas de proyectos y el apoyo a los actores interesados en la presentación de propuestas de financiamiento al GCF para su consideración.

Del mismo modo, el Ala de Financiamiento Climático de **Pakistán** tiene un [enfoque explícito en el desarrollo de proyectos y la acreditación](#) de entidades nacionales para la recepción de financiamiento climático internacional, lo que la convierte en una entidad de apoyo crucial en vincular al gobierno nacional con fuentes multilaterales

de financiamiento climático a través de proyectos y programas concretos y relevantes a nivel nacional.

2.3.4. Integración de la igualdad de género y la inclusión social (Gender Equality and Social Inclusion, GESI)

A pesar de que solo emergieron relativamente recientemente, las CFU se consideran cada vez más cruciales para [incorporar la igualdad de género y la inclusión social \(Gender Equality and Social Inclusion, GESI\) en las actividades de financiamiento climático](#). Al reconocer el impacto desproporcionado del cambio climático en las poblaciones vulnerables, las CFU tienen la tarea de garantizar que el financiamiento climático no solo respalde los objetivos de mitigación y adaptación, sino que también promueva la inclusión. Al integrar las consideraciones de GESI en las estrategias de financiamiento climático, las CFU pueden ayudar a asegurar que los grupos marginados, incluidas las mujeres, las comunidades locales y los pueblos indígenas, se beneficien de los proyectos climáticos o al menos no se vean afectados negativamente por ellos. En **Kenia**, [los esfuerzos de desarrollo de capacidades dirigidos por las CFU](#) implican capacitación para una amplia gama de actores interesados, incluidos los grupos marginados, lo que permite a los grupos vulnerables participar en una movilización y utilización más efectiva del financiamiento climático.

Al integrar las consideraciones de GESI en las estrategias de financiamiento climático, las CFU pueden ayudar a garantizar que los grupos marginados, incluidas las mujeres, las comunidades locales y los pueblos indígenas, se beneficien de los proyectos climáticos o al menos no se vean afectados negativamente por ellos.

2.3.5. Apoyar el desarrollo de capacidades y el fortalecimiento institucional

Las CFU también desempeñan una función crítica en el apoyo al desarrollo de capacidades y el fortalecimiento institucional, tanto dentro del gobierno como en todos los sectores involucrados en la acción climática. Al proporcionar capacitación y apoyo técnico, las CFU ayudan a desarrollar la capacidad de las agencias gubernamentales, los gobiernos locales, las organizaciones de la sociedad civil (civil society organization, CSO) y los actores del sector privado para interactuar efectivamente con los mecanismos de financiamiento climático. Esto fortalece el ecosistema de financiamiento climático

general y aumenta la capacidad de los actores interesados para desarrollar, implementar y evaluar proyectos climáticos. En **Mozambique**, las CFU han trabajado estrechamente con socios de desarrollo para fortalecer la capacidad institucional del país, asegurando que el Ministerio de Economía y Finanzas pueda gestionar efectivamente los proyectos de financiamiento climático y alinearlos con las prioridades nacionales.

De manera similar, las CFU de **Uganda** han promovido la capacitación sobre la integración del cambio climático en el sector financiero y sobre la participación del sector privado en el financiamiento para la adaptación.



Las CFU también desempeñan una función crítica en el apoyo al desarrollo de capacidades y el fortalecimiento institucional, tanto dentro del gobierno como en todos los sectores involucrados en la acción climática.

2.3.6. Actividades futuras

De cara al futuro, se espera que las CFU asuman funciones ampliadas a medida que los países se esfuercen por cumplir con compromisos climáticos más ambiciosos en virtud de sus NDC y LT-LEDS y movilicen las inversiones del sector privado a escala. En **Uganda**, la CFU está explorando instrumentos financieros innovadores, como bonos verdes y mecanismos de financiamiento combinado, a fin de movilizar recursos adicionales para la acción climática. **Mozambique** está desarrollando estrategias para mejorar el acceso al financiamiento del sector privado y mejorar la integración del financiamiento climático dentro de los sistemas financieros nacionales. Es probable que las CFU continúen evolucionando a medida que se adapten a la creciente complejidad del financiamiento climático, la creciente necesidad de colaboración intersectorial y la creciente demanda de un enfoque programático, inversiones a largo plazo y soluciones financieras para cumplir con los objetivos climáticos.

Las actividades futuras pueden incluir el aumento de las iniciativas de desarrollo de capacidades, el fortalecimiento de la

coordinación interministerial y la expansión del compromiso con actores no estatales, incluidos el sector privado y las CSO.

Las CFU también deben considerar ampliar su mandato al apoyar el compromiso del sector privado en el financiamiento de las prioridades nacionales de acción climática. La mayoría de las CFU consultadas hasta el momento han centrado sus intervenciones en la movilización de fondos climáticos internacionales como el GCF, y se han realizado esfuerzos limitados para aprovechar la participación del sector privado en el financiamiento de acciones climáticas. Las NDC de los países deben servir como plataforma de inversión y convertirse en criterios y fundamentos para las decisiones de inversión. La Sección 3 de este Resumen de política proporciona más información sobre las opciones y recomendaciones disponibles en diferentes etapas de los procesos de implementación de NDC (desde la planificación de inversiones hasta la movilización de financiamiento), utilizando el [Marco de planificación y movilización de inversiones climáticas de GCF/ NDC Partnership \(Climate Investment Planning and Mobilization Framework, CIPMF\)](#).

Es probable que las CFU continúen evolucionando a medida que se adapten a la creciente complejidad del financiamiento climático, la creciente necesidad de colaboración intersectorial y la creciente demanda de un enfoque programático, inversiones a largo plazo y soluciones financieras para cumplir con los objetivos climáticos.



2.4. Composición y dotación de personal

La [composición y dotación de personal de las CFU son fundamentales](#) para su capacidad de cumplir con sus mandatos de manera efectiva. El tamaño y la composición del equipo pueden variar significativamente, pero la [inclusión de experiencia diversa es crucial](#) para el éxito de la unidad. Al reunir un equipo multidisciplinario con una amplia gama de habilidades y experiencia, las CFU pueden, dependiendo de las especificidades de su mandato, coordinar eficazmente el financiamiento climático y apoyar a sus países en la entrega de proyectos climáticos impactantes. En general, las CFU necesitan un liderazgo sólido y dirección estratégica y experiencia en políticas climáticas, desarrollo e implementación de proyectos, inversiones y financiamiento, monitoreo, evaluación y comunicación, así como alguien que comprenda bien los marcos legales y regulatorios.

Muchas CFU tienen una huella de personal relativamente pequeña. Las CFU también se relacionan con una gama de socios de apoyo para mejorar la efectividad y las capacidades dadas de las CFU. Existen varios tipos de instituciones que apoyan a las CFU al proporcionar recursos financieros, experiencia técnica y pautas sobre políticas, incluidas NDC Partnership, socios de desarrollo bilaterales, iniciativas y alianzas globales, instituciones de investigación y políticas, y agencias bilaterales de cooperación en el desarrollo. Algunos de estos socios también incorporan expertos dentro de las CFU que pueden asesorar a la organización sobre cómo desarrollar políticas y reglamentaciones de apoyo para atraer el financiamiento climático. Más específicamente, pueden facilitar conexiones con fuentes de financiamiento climático, apoyar el desarrollo de las habilidades y el conocimiento del personal, y proporcionar asistencia técnica en el desarrollo de proyectos climáticos invertibles.



La Tabla 1 presenta, en función de los datos disponibles, los casos de estudio de las CFU de Bangladesh, Belice, Mozambique y Uganda. Incluye su composición de personal, los

desafíos que enfrentan y cómo buscan mejorar sus equipos para cumplir con mandatos más ambiciosos.

Tabla 1: Casos de estudio de CFU



Bangladesh

La Célula Internacional de Financiamiento Climático (International Climate Finance Cell, ICFC) en Bangladesh se encuentra dentro de la División de Relaciones Económicas (Economic Relations Division, ERD) bajo el Ministerio de Finanzas. La ICFC tiene el [mandato específico](#) de garantizar la movilización estratégica y la coordinación efectiva del financiamiento climático internacional en todo el gobierno. Para hacerlo, la ICFC está dirigida por un jefe, dos funcionarios y 10 puntos focales de financiamiento climático de cada ala de la ERD. Si bien se considera un ejemplo sólido de una CFU exitosa, la ICFC también experimentó algunos desafíos durante su establecimiento. Estos incluyeron la definición de su mandato en función de los diversos alcances e interpretaciones del financiamiento climático y los compromisos de navegación con socios en desarrollo para la obtención de recursos de financiamiento climático futuros y a largo plazo. Si bien estos desafíos son generalizados en todo el panorama de financiamiento climático global hoy en día, demuestran las complejidades que las CFU deben atravesar al establecerse.



Mozambique

En Mozambique, la CFU tiene un plan de dotación de personal que debía presentarse como parte del decreto que establece la unidad. El plan de dotación de personal brindó la oportunidad de articular las demandas presupuestarias y capacidades técnicas de una CFU para posibles socios estatales y no estatales interesados en la colaboración, lo que subraya el valor de la transparencia al establecer acuerdos institucionales. Este equipo es relativamente pequeño, actualmente está compuesto por siete miembros del personal, todos los cuales fueron transferidos de departamentos existentes dentro del Ministerio de Economía y Finanzas. Esto plantea algunos desafíos a las capacidades y experiencia existentes de la unidad en materia de financiamiento climático y acción contra el cambio climático. Para abordar esto, la CFU tiene acceso y apoyo de asesores externos que proporcionan asistencia técnica sobre problemas específicos como mecanismos de financiamiento climático y desarrollo de proyectos. Este modelo híbrido de dotación de personal permite que Mozambique mantenga el control interno del gobierno y la propiedad ministerial sobre las CFU, mientras se beneficia de la experiencia externa, particularmente en áreas donde la capacidad aún se está desarrollando. Cabe destacar que el Ministerio actualmente está expandiendo su plan de dotación de personal para asegurar que las CFU tengan la capacidad técnica y administrativa requerida para gestionar la creciente cartera de financiamiento climático del país.



Belice

La CFU de Belice proporciona un buen ejemplo de un enfoque de dotación de personal estratégico y flexible. Comenzando con solo tres miembros del personal, incluido el director, el equipo ha crecido a ocho, incluidos los funcionarios de desarrollo de proyectos y un especialista en transparencia para manejar las tareas de monitoreo y evaluación. Este crecimiento ha permitido a las CFU gestionar una cantidad creciente de proyectos y cumplir con los requisitos de presentación de informes de fuentes de financiamiento internacionales, como el GCF. La CFU de Belice también colabora con actores interesados no gubernamentales y expertos externos para cubrir las brechas técnicas, especialmente en áreas como el compromiso del sector privado y la implementación de proyectos. Uno de los desafíos señalados por las CFU de Belice es la capacidad de la unidad para llevar a cabo efectivamente su mandato como subentidad del Ministerio de Finanzas, Desarrollo Económico e Inversión. Los motivos de esto se analizan en más detalle en la Sección 3.1, que cubre los desafíos en torno a la ambición y la capacidad técnica adecuada para las intervenciones climáticas específicas. La CFU busca reparar algunas de estas deficiencias mediante la transición a una entidad independiente que rinde cuentas directamente de la Oficina del Primer Ministro.



Uganda

En [Uganda](#), la CFU tiene un equipo relativamente pequeño pero altamente enfocado. La estrategia de dotación de personal de Uganda refleja un enfoque colaborativo en el que el gobierno y los socios externos apoyan conjuntamente las operaciones de las CFU, lo que garantiza una combinación equilibrada de experiencia nacional e internacional. La composición y dotación de personal de la CFU de Uganda demuestran el potencial de enfoques colaborativos entre los gobiernos nacionales y los socios de desarrollo para poner en funcionamiento con éxito las CFU. El personal actual es empleado por el MoFPED, además de expertos técnicos proporcionados por socios de desarrollo, incluidos GIZ y Global Green Growth Institute (GGGI). El liderazgo de las CFU busca expandir el equipo de acuerdo con la cada vez más ambiciosa gama de actividades que se pueden realizar en el futuro.⁶

6. La información surgió de entrevistas con el personal sénior de la Unidad de Financiamiento Climático de Uganda.



2.5. Colaboración con socios externos

Las CFU desempeñan un rol crucial en la movilización de socios y recursos nacionales y extranjeros (externos) para la acción climática nacional, y a menudo colaboran con ellos a fin de obtener apoyo para sus propios esfuerzos en las áreas de desarrollo de capacidades,

desarrollo de políticas, movilización de recursos, implementación de proyectos y coordinación. La Tabla 2 proporciona una descripción general de las áreas típicas de colaboración.

Tabla 2: El rol colaborativo de las CFU

Posibles áreas de colaboración	Descripción
Desarrollo de capacidades en el financiamiento climático	<ul style="list-style-type: none"> › Ofrecer programas de capacitación al personal de CFU sobre conceptos, herramientas y metodologías de financiamiento climático; desarrollo de políticas de financiamiento climático; evaluación de proyectos; y gestión de riesgos. › Facilitar el intercambio de conocimientos entre las CFU y otros actores interesados a través de talleres, conferencias y aprendizaje entre pares.
Desarrollo de políticas y defensa del acceso al financiamiento climático	<ul style="list-style-type: none"> › Apoyar el desarrollo de políticas integrales de financiamiento climático y estrategias alineadas con los objetivos climáticos nacionales. › Ayudar a implementar reformas regulatorias para crear un entorno propicio para la inversión climática. › Abogar y presionar a los fondos climáticos internacionales y a las gencias mundiales de desarrollo para que aumenten las asignaciones de financiamiento climático y el acceso al país.
Movilización de recursos de financiamiento climático	<ul style="list-style-type: none"> › Ayudar a las CFU a identificar y acceder a fuentes relevantes de financiamiento climático, incluidas las inversiones financieras multilaterales y bilaterales y del sector privado. › Brindar apoyo para el desarrollo de proyectos climáticos invertibles que cumplan con los requisitos de los posibles financiadores. › Ayudar a gestionar los riesgos climáticos y desarrollar estrategias de mitigación de riesgos para atraer inversiones del sector privado.
Implementación y monitoreo de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> › Ofrecer pautas sobre gestión, monitoreo y evaluación de proyectos para asegurar el uso efectivo del financiamiento climático. › Apoyar el desarrollo de sistemas sólidos de monitoreo y evaluación para hacer un seguimiento de los resultados y el impacto del proyecto. › Ayudar a preparar informes de financiamiento climático y comunicar el progreso a los actores interesados.
Coordinación y colaboración	<ul style="list-style-type: none"> › Facilitar la coordinación entre el MoF y otros ministerios relevantes para asegurar políticas y acciones climáticas coherentes. › Promover y apoyar la participación y colaboración de los actores interesados para generar consenso. › Fomentar la cooperación internacional.

3. Desafíos, lecciones aprendidas y recomendaciones

El establecimiento y la puesta en funcionamiento de las CFU proporcionan oportunidades significativas para que los países fortalezcan su ecosistema de financiamiento climático y los acuerdos institucionales relacionados, incorporen consideraciones climáticas en prioridades de desarrollo nacional más amplias y aumenten el acceso a fuentes nacionales e internacionales de financiamiento e inversiones del sector privado. Sin embargo, estas oportunidades conllevan desafíos que requieren gestión estratégica. Esta sección describe estos desafíos y proporciona sugerencias para abordarlos a fin de mejorar aún más el impacto de las CFU.

3.1. Desafíos

En su proceso de establecimiento y operaciones, las CFU enfrentan diferentes desafíos, entre ellos: (i) capacidad técnica limitada, (ii) mandatos contradictorios, (iii) sostenibilidad financiera, (iv) confianza en la voluntad y el apoyo políticos de alto nivel, (v) la complejidad de los mecanismos de financiamiento climático internacionales y nacionales, y (vi) un enfoque en movilizar el financiamiento climático público internacional en lugar de movilizar recursos nacionales y promover la participación del sector privado.

- › (i) Un desafío clave es la **capacidad técnica limitada y las pequeñas huellas de personal** de muchas CFU. Los equipos de CFU a menudo carecen de la experiencia específica para navegar por la acción climática o realizar actividades de gestión financiera, como el desarrollo de proyectos, el seguimiento y la presentación de informes financieros intersectoriales.

Algunas CFU experimentaron dificultades para gestionar una cartera creciente debido a las brechas en el conocimiento y la experiencia del personal, que, en algunos casos, se han abordado al incorporar asesores externos. Sin embargo, esta dependencia de la experiencia externa puede no ser sostenible a largo plazo, lo que destaca la necesidad de iniciativas continuas de desarrollo de capacidades.

- › (ii) A menudo, la eficiencia también se ve obstaculizada por **mandatos multifacéticos** y conflictivos, mediante los cuales una variedad de ministerios y agencias gubernamentales, así como actores no estatales, podrían ser responsables de diversas intervenciones de acción climática. Un ejemplo común incluye puntos focales para fondos climáticos multilaterales (como el GCF o AF) que se colocan en un ministerio separado del ministerio o de la entidad responsable de la coordinación del financiamiento climático. Esto puede dar lugar a una duplicación de recursos y esfuerzos, y puede impedir el acceso eficiente al financiamiento climático y la entrega del mismo.
- › (iii) Como nuevas entidades dentro de estructuras gubernamentales, las CFU enfrentan desafíos relacionados con su **sostenibilidad financiera**. De hecho, a las CFU no se les asigna una parte dedicada de los presupuestos nacionales para asegurar un apoyo sostenido para sus operaciones. Sin embargo, obtener fuentes de financiamiento coherentes más allá de las subvenciones iniciales y el apoyo de los donantes para su establecimiento es crucial para operaciones a largo plazo.

- › (iv) Otro desafío clave es la **dependencia de la voluntad política de alto nivel y el apoyo** para la puesta en funcionamiento de las CFU con mandatos ambiciosos. El **cambio de gobiernos** representa un riesgo importante y puede alterar el trabajo en curso, lo que destaca la importancia de establecer estructuras legales sólidas y transparentes y mandatos que puedan soportar ciclos políticos.
- › (v) Las CFU deben **navegar por la complejidad de los mecanismos de financiamiento climático internacionales y nacionales**, que a menudo son [lentos, fragmentados y altamente burocráticos](#) y pueden retrasar el acceso al financiamiento y la implementación de NDC.
- › (vi) La mayoría de las CFU se enfocan solo en atraer financiamiento climático internacional, **limitando así el alcance, el mandato y la ambición** de la entidad y evitando que participen en intervenciones más integrales y que creen un entorno propicio para atraer al sector privado. Al hacerlo, las CFU pierden la oportunidad de fomentar la inversión nacional en la acción climática y promover incentivos que apoyen la inversión privada.

3.2. Lecciones aprendidas y recomendaciones

Han surgido varias lecciones importantes de las experiencias de las CFU existentes. Esta sección destaca los factores clave que permiten a las CFU ejecutar sus mandatos de manera efectiva y sostenible a largo plazo.

La mayoría de las CFU necesitan un apoyo técnico significativo, especialmente en sus primeras etapas. A menudo se requiere asistencia técnica para tareas como el desarrollo de estrategias de financiamiento climático, la creación de sistemas de monitoreo e informes, y la gestión de relaciones con otros ministerios y proveedores internacionales de financiamiento climático.

El desarrollo de capacidades y el apoyo pueden permitir que las CFU implementen una coordinación interministerial efectiva y el compromiso de las partes interesadas, incluyendo el sector privado.⁷ La incorporación de personal de enlace con experiencia técnica de sectores clave dentro de las CFU asegura que el financiamiento climático esté alineado con las prioridades sectoriales y que los recursos se asignen de manera eficiente.

La integración temprana de representantes sectoriales y ministeriales en el personal de las CFU también mejora la legitimidad de las CFU dentro de los grupos de actores interesados clave y puede conducir a una mejor retención de personal y capacidad institucional.

Las CFU deben considerar colaborar con universidades nacionales e institutos de investigación y capacitación para acceder a los últimos resultados de investigación y ciencia climática y promover iniciativas de desarrollo de capacidades para el personal, así como para otros legisladores de financiamiento climático relevantes y profesionales sectoriales. Estas instituciones también pueden ayudar a documentar y preservar las experiencias de la unidad, las lecciones aprendidas y las mejores prácticas para garantizar la continuidad.

La integración de las CFU en las estructuras de gobernanza nacional y los mandatos claros y la obtención de un sólido apoyo político son esenciales para el éxito a largo plazo de una CFU. El respaldo político puede permitir que la CFU obtenga recursos internacionales significativos y coordine el financiamiento climático entre los ministerios. Las CFU que tienen sus mandatos derivados de, o que están

7. La coordinación interministerial es clave para el éxito de una CFU. Sin embargo, teniendo en cuenta que ningún ministerio individual tendrá todos los conocimientos técnicos y las herramientas para abordar la complejidad del cambio climático, es importante evaluar el potencial y las diferentes formas y modalidades de incorporar las CFU en acuerdos de gobernanza más amplios y de obtener expertos de diferentes ministerios, el sector privado y la sociedad civil.

Al aprovechar nuevas herramientas financieras e involucrar a una gama más amplia de actores financieros, las CFU pueden crear una base de financiamiento más diversificada y resiliente para mitigar su propia dependencia a largo plazo del financiamiento externo, así como mejorar la reserva de recursos para una acción climática nacional ambiciosa.

bajo la supervisión directa de, el presidente o la oficina del primer ministro tienen más probabilidades de recibir los recursos de apoyo necesarios para cumplir eficazmente los objetivos de las CFU y desempeñar las funciones de las CFU.

Además de obtener el apoyo del gobierno, las CFU también deben enfocarse en fortalecer sus capacidades institucionales para soportar cambios políticos o fluctuaciones en el apoyo externo. Esto se puede lograr mediante el **establecimiento de marcos de gobernanza transparentes**, que pueden establecer procesos operativos cruciales (como planes de dotación de personal, funciones y prioridades clave para la entidad) y, por lo tanto, asegurar su institucionalización y fácil adopción por parte del nuevo personal, al tiempo que genera confianza con los socios externos.

La **sostenibilidad financiera** es una preocupación clave para las CFU, ya que muchas dependen de fondos externos a corto plazo durante sus fases iniciales, lo que dificulta planificar a largo plazo. La CFU de Uganda, por ejemplo, actualmente recibe apoyo financiero de los socios de desarrollo para cubrir la mayoría de los costos operativos, que tienden a formar la mayor parte de los costos iniciales requeridos para establecer una CFU. Sin embargo, el gobierno de Uganda se ha comprometido a una transición gradual según la cual la CFU recibiría el apoyo presupuestario total del gobierno nacional en un plazo de cinco años. De manera similar en Mozambique, si bien los socios externos proporcionaron apoyo técnico y financiero inicial, el Ministerio de Economía y Finanzas asume gradualmente la responsabilidad de cubrir los costos operativos principales de la CFU. Este enfoque se alinea con las políticas fiscales más amplias de Mozambique, lo que garantiza que la CFU permanezca integrada

dentro del sistema económico nacional y reciba respaldo financiero sostenible del gobierno nacional con el tiempo. Este tipo de **plan de transición** es esencial para garantizar que la CFU pueda continuar **operando sin depender** de expertos externos y pueda beneficiarse del financiamiento a largo plazo.

Las CFU deben **buscar diversificar sus fuentes de financiamiento** y explorar **modelos innovadores de recuperación de costos**. Esto podría incluir aprovechar las oportunidades del sector privado⁸ y usar instrumentos de financiamiento innovadores, como bonos ecológicos, mecanismos de financiamiento combinado y aprovechar las tarifas administrativas para gestionar los flujos de financiamiento climático internacional. Al aprovechar nuevas herramientas financieras e involucrar a una gama más amplia de actores financieros, las CFU pueden crear una base de financiamiento más diversificada y resiliente para mitigar su propia dependencia a largo plazo del financiamiento externo, así como mejorar la reserva de recursos para una acción climática nacional ambiciosa.

Como entidades encargadas de la coordinación de los flujos de financiamiento climático y la integración intersectorial, las CFU deben buscar el **desarrollo de sistemas de MRV**. Además de garantizar que los flujos de financiamiento climático se **sometan a seguimiento de manera efectiva** y que los fondos se utilicen de acuerdo con los objetivos climáticos nacionales, también crean repositorios útiles de conocimiento y datos de financiamiento climático, mitigando así la pérdida de perspectivas y experiencia valiosas en caso de la rotación de personal.

En última instancia, la sostenibilidad de las CFU dependerá de su capacidad para institucionalizar el financiamiento climático

8. Debe tenerse en cuenta que el financiamiento del sector privado de las operaciones de CFU puede crear conflictos de intereses y, si se realiza de manera deficiente, podría socavar la propiedad del país sobre la entidad y sus actividades. El apoyo adecuado de los actores del sector privado podría incluir acciones como asistencia en especie, asignación de empleados, intercambio de conocimientos y recursos, y participación a través de mecanismos transparentes y reconocidos por el gobierno.

dentro de los marcos nacionales, desarrollar estrategias financieras a largo plazo y mantener la capacidad técnica y operativa a través del apoyo continuo de socios nacionales e internacionales.

Los socios externos descritos anteriormente pueden desempeñar un rol importante en avanzar la conceptualización, la operacionalización y el desarrollo de capacidades de las CFU. Dicho apoyo debe aprovecharse estratégicamente para maximizar el apoyo directo e indirecto que las CFU pueden recibir para cumplir con sus mandatos utilizando las mejores prácticas más recientes, pautas técnicas y una gama de perspectivas de múltiples actores interesados.

Las CFU pueden desempeñar un rol fundamental en atraer la inversión del sector privado para apoyar la acción climática. El apoyo del sector privado hacia la acción climática a nivel nacional puede mejorarse mediante (i) la coordinación de la participación del sector privado a lo largo de los procesos de planificación y movilización de inversiones según las pautas proporcionadas por el [CIPMF](#), (ii) la realización de la planificación de inversiones y el desarrollo de estrategias e instrumentos de financiamiento para movilizar el capital privado, y (iii) la garantía de aprendizaje continuo en el trabajo y el desarrollo de capacidades conjuntamente con los gobiernos, el sector privado y los socios. La participación de inversionistas y empresas puede aportar el capital, la innovación y la experiencia tan necesarios para ampliar la acción climática y facilitar una transición a una economía resiliente y baja en carbono. La CFU también puede desempeñar un rol vital en el fomento de entornos propicios para las inversiones del sector privado. Al recopilar

y compartir los aportes de inversionistas y empresas sobre lo que constituye un entorno propicio⁹ (p. ej., coherencia de políticas, estabilidad fiscal y legal, marcos regulatorios y otras palancas de políticas), las CFU pueden desatar capital privado significativo para inversiones climáticamente favorables alineadas con las NDC.

Las CFU podrían asumir las funciones de un **organismo de coordinación**¹⁰ (mencionadas en el CIPMF) para dirigir la coordinación interministerial con los organismos gubernamentales relevantes (incluidos los líderes sectoriales, la autoridad a nivel presidencial/de gabinetes, etc.) sobre asuntos relacionados con el financiamiento climático. En esta función de coordinación, las CFU deben facilitar una participación temprana, estructurada y continua con el sector privado, incluidos los inversionistas y las empresas.

Dicha participación ayudaría a crear conciencia sobre las prioridades de NDC del país entre los actores interesados del sector privado y ayudaría a recopilar sus aportes sobre la posible viabilidad comercial de los proyectos y programas alineados con NDC y las barreras de inversión clave, así como las oportunidades de inversión para el financiamiento privado.

El mapeo temprano de los actores interesados relevantes del sector privado para diversas prioridades programáticas o sectoriales del país es crucial para lograr esto.

9. Las CFU pueden abogar por políticas y regulaciones climáticas claras, coherentes y a largo plazo que proporcionen certeza a los inversionistas privados. Pueden apoyar el desarrollo de mecanismos de mitigación de riesgos, como productos de seguros y garantías, para reducir los riesgos percibidos asociados con las inversiones climáticas. Las CFU también pueden facilitar el uso del financiamiento combinado, que combina el capital público y privado para financiar proyectos climáticos, particularmente en emprendimientos de alto riesgo o en etapa temprana.

10. Dado que la coordinación del sector privado generalmente se encuentra dentro del ministerio de economía en lugar del ministerio de finanzas, este rol de coordinación debe considerar el contexto de cada país y si estos ministerios son separados o combinados.

Como líderes en financiamiento e inversiones, las CFU pueden:

- › contribuir al desarrollo de NDC, la planificación de inversiones y otros procesos ascendentes (p. ej., informar a las palancas de políticas, como incentivos fiscales ecológicos) y desarrollar estrategias e instrumentos de financiamiento para movilizar capital privado (p. ej., financiamiento combinado, precios de carbono, inversiones directas, mercados de capital así como productos y estructuras innovadoras).
- › fortalecer los vínculos entre los procesos ascendentes (fases de planificación y programación de inversiones del CIPMF)¹¹ y descendentes (fases de desarrollo de propuestas de financiamiento e implementación de proyectos del CIPMF)¹² en colaboración con líderes sectoriales y descentralizar y profundizar la participación de múltiples niveles con actores subnacionales.
- › ayudar a **identificar proyectos/programas alineados con NDC con posible viabilidad comercial para atraer capital privado** por sí sola o con apoyo de financiamiento combinado y ayudar a coordinar diferentes fuentes de financiamiento climático (p. ej.,

donantes y presupuestos públicos) a fin de optimizar el uso del financiamiento público para movilizar el capital privado a escala.

Al proporcionar un desarrollo de capacidades dirigido y facilitar el acceso a la información, las CFU pueden **empoderar al sector privado para que comprenda, evalúe y participe de manera efectiva en las oportunidades de financiamiento climático**. Esto puede incluir facilitar eventos de financiamiento climático (mesas redondas, foros regionales) y garantizar el acceso a recursos y experiencia relevantes para la participación del sector privado. Por ejemplo, las CFU de Uganda han apoyado activamente la capacitación de representantes del sector bancario sobre temas cruciales como la taxonomía del financiamiento climático y la integración del financiamiento climático en el sector financiero privado.

Para obtener más información sobre los factores clave que se deben considerar al establecer una CFU, el Anexo 1 proporciona una guía paso a paso para establecer una CFU y el Anexo 2 reúne herramientas y programas adicionales disponibles para las CFU.

11. Las primeras cuatro etapas del Marco de Planificación y Movilización de Inversiones Climáticas incluyen: Etapa 1: Planificación de Inversiones y Capacidad de Movilización; Etapa 2: Identificación y Priorización de las Necesidades de Inversión; Etapa 3: Estrategia de Financiamiento; y Etapa 4: Programación con Socios de Financiamiento.

12. Las dos últimas etapas del Marco de Planificación y Movilización de Inversiones Climáticas incluyen: Etapa 5: Desarrollo de Proyectos y Programas; y Etapa 6: Implementación de Proyectos y Programas.

Al proporcionar un desarrollo de capacidades focalizado y facilitar el acceso a la información, las CFU pueden empoderar al sector privado para que comprenda, evalúe y participe de manera efectiva en las oportunidades de financiamiento climático.

Anexos

Anexo 1. Guía paso a paso para el establecimiento de una unidad de financiamiento climático

No existe un enfoque único para establecer CFU, y cada país debe adaptar el mandato, el personal y los arreglos institucionales de la

unidad a sus respectivos sistemas nacionales de contexto climático y gobernanza. Sin embargo, las siguientes fases y pasos genéricos resumen los recorridos de las CFU existentes estudiadas.

Fase 1

EVALUACIÓN INICIAL Y DETERMINACIÓN DEL ALCANCE

Al considerar el establecimiento de una CFU, es esencial realizar una evaluación inicial y un ejercicio de determinación del alcance exhaustivos. Este proceso ayudará a establecer los objetivos climáticos nacionales, evaluar y definir los acuerdos institucionales, mapear e involucrar a los actores interesados, e iniciar la evaluación de la capacidad y las necesidades financieras.

Evaluar los objetivos climáticos nacionales

- › Evaluar los documentos nacionales clave que definen los objetivos climáticos.
- › Identificar las brechas y los desafíos que dificultan sus logros.
- › Definir cómo las CFU podrían llenar/abordar estas brechas.

Determinar los arreglos institucionales

- › Según los roles que asumirá la CFU, definir la organización anfitriona más adecuada o la necesidad de una nueva entidad.
- › Determinar cómo interactuarán las CFU futuras con otros departamentos y organismos del gobierno involucrados en el cambio y financiamiento climático.

Compromiso de los actores interesados

- › Identificar los actores interesados con los que trabajará la CFU. Esto podría incluir departamentos gubernamentales, entidades del sector privado, organizaciones de la sociedad civil y socios internacionales.
- › Evaluar los diversos intereses y expectativas de los actores interesados con respecto a las CFU.
- › Preparar un plan de participación y definir los medios (y la frecuencia) de las comunicaciones.

Evaluación de capacidad

- › Identificar la experiencia técnica necesaria de las CFU para cumplir con su mandato y evaluar la disponibilidad de estos expertos.
- › Determinar la necesidad de experiencia técnica adicional o el desarrollo de capacidades para las futuras CFU.

Evaluación de necesidades financieras

- › Calcular las necesidades financieras para establecer la CFU.
- › Identificar posibles fuentes de financiamiento para la CFU, incluidos los ingresos nacionales, el financiamiento climático internacional y las asociaciones público-privadas.
- › Describir las fuentes de financiamiento, las proyecciones de gastos y las estrategias de sostenibilidad financiera de las CFU.

Fase 2**OBTENER LA ACEPTACIÓN POLÍTICA Y EL APOYO FINANCIERO INICIAL**

Después de la evaluación inicial y la determinación del alcance, obtener la aceptación política e institucional es crucial para el establecimiento y la operación exitosos de una CFU a nivel gubernamental.

Obtener el apoyo político

- › Expresar claramente cómo las CFU se alinean con la estrategia general de cambio climático del gobierno, los objetivos de desarrollo nacional y los compromisos internacionales.
- › Enfatizar los beneficios económicos, sociales y ambientales del financiamiento climático, incluida la creación de empleos, mejores fuentes de sustento, mayor resiliencia, etc.
- › Crear una estrategia de comunicación clara y convincente para crear conciencia sobre la CFU y sus objetivos.
- › Identificar e involucrar a un funcionario gubernamental de alto nivel que pueda defender a la CFU y brindar apoyo político.

- › Identificar y buscar el apoyo de los principales responsables de la toma de decisiones, incluidos ministros, parlamentarios y otras figuras influyentes.

Obtener apoyo financiero

- › Identificar los posibles desafíos y obstáculos que pueden surgir durante el establecimiento y la operación de la CFU, y desarrollar estrategias para abordar estos desafíos y mitigar los posibles riesgos.
- › Compartir ejemplos de CFU exitosas en otros países o regiones para demostrar el impacto positivo que pueden tener. Enfatice los posibles beneficios que las CFU pueden aportar al país.



Fase 3 DEFINIR EL MANDATO, LOS ROLES Y LAS RESPONSABILIDADES

Mandatos, funciones, responsabilidades y estructuras organizativas bien definidas son esenciales para el funcionamiento eficaz de una CFU.

La mayoría de las veces, las CFU cuentan con (a) liderazgo ejecutivo, (b) equipos técnicos y (c) apoyo administrativo.

La estructura organizativa de una CFU puede variar según su tamaño, recursos y las necesidades específicas del país.

La CFU debe estar sujeta a mecanismos adecuados de gobernanza y supervisión para garantizar la rendición de cuentas y la transparencia. Se puede establecer un consejo o comité de gobierno que proporcione orientación estratégica y supervisión.

Definición del mandato y los objetivos

- › Vincular explícitamente el mandato a la estrategia general del gobierno sobre cambio climático y a los objetivos nacionales de desarrollo.
- › Enfocarse firmemente en apoyar actividades de mitigación y adaptación al cambio climático que contribuyan al cumplimiento de las metas climáticas del país.
- › Asegurar que la CFU promueva el desarrollo sostenible alineando las inversiones en financiamiento climático con los objetivos económicos y sociales más amplios.

Diseño de la estructura organizativa

- › Diseñar la CFU de forma escalable para que pueda adaptarse al crecimiento futuro, al aumento de la demanda de financiamiento climático y a las circunstancias cambiantes y nuevas oportunidades en el panorama del financiamiento climático.
- › Fomentar la colaboración con otros departamentos gubernamentales, agencias y partes interesadas externas.

Definición de funciones y responsabilidades

Definir y documentar claramente las posibles funciones y responsabilidades de la CFU. Estas pueden incluir, entre otras:

- › Movilizar y coordinar el financiamiento climático en línea con los objetivos nacionales.
- › Integrar las consideraciones climáticas en el desarrollo nacional y la arquitectura económica.
- › Apoyar la preparación y evaluación de proyectos.
- › Incorporar la igualdad de género y la inclusión social (GESI).
- › Apoyar el fortalecimiento de capacidades y la consolidación institucional.
- › Apoyar la participación del sector privado en el financiamiento de las prioridades nacionales de acción climática.

Con base en el mandato otorgado por el gobierno, una CFU puede asumir una o más de las funciones y responsabilidades descritas anteriormente.



Fase 4 DOTACIÓN DE PERSONAL Y DESARROLLO DE CAPACIDADES

Una CFU bien dotada de personal y capacitada es esencial para su funcionamiento eficaz. Como mínimo, la CFU debe contar con personal con experiencia en finanzas, gestión de proyectos, políticas climáticas y economía ambiental. Dependiendo del mandato específico de la CFU, es posible que se requieran habilidades especializadas adicionales. Un equipo diverso con diferentes antecedentes y perspectivas puede aportar perspectivas valiosas y mejorar la efectividad de la CFU.

Teniendo en cuenta que el campo del financiamiento climático está evolucionando rápidamente, las CFU deben proporcionar capacitación regular y oportunidades de desarrollo para que el personal de CFU mejore sus habilidades y conocimientos. La CFU debe:

- › Desarrollar un plan de desarrollo de capacidades.
- › Movilizar capacidades externas (mientras se asegura la transferencia de conocimientos).
- › Colaborar con universidades e instituciones de investigación y capacitación para acceder a los últimos resultados científicos

y de investigación y promover iniciativas de desarrollo de capacidades para el personal, así como para otros legisladores y profesionales relevantes de financiamiento climático.

- › Invertir en el desarrollo de la capacidad interna a través de la capacitación, la tutoría y el intercambio de conocimientos.
- › Documentar y preservar las experiencias, las lecciones aprendidas y las mejores prácticas de la unidad para asegurar su continuidad.

Fase 5 PUESTA EN FUNCIONAMIENTO

Una vez que se establece una CFU, su puesta en funcionamiento eficaz es crucial para lograr sus objetivos. En esta fase, la CFU debe desarrollar y mantener una comunicación y participación regulares con los actores interesados, incluidos los departamentos gubernamentales, las entidades del sector privado, las organizaciones de la sociedad civil y las comunidades. También se recomienda que la CFU asegure la transparencia y la rendición de cuentas en todas sus actividades para generar confianza y credibilidad.

Establecimiento de procesos operativos y de informes

- › Establecer sistemas de MRV sólidos y eficientes.
- › Desarrollar y hacer un seguimiento de los indicadores clave de desempeño (key performance indicators, KPI) relevantes para medir el desempeño y el progreso de la CFU hacia sus objetivos.
- › Crear una plataforma para mejorar y asegurar la colaboración regular entre sectores y actores interesados.
- › Preparar informes regulares sobre las

actividades, los logros y los desafíos de las CFU para informar a los actores interesados y a los responsables de la toma de decisiones.

Asegurar la sostenibilidad financiera

- › Explorar fuentes de financiamiento alternativas más allá de las subvenciones externas, como ingresos nacionales, asociaciones público-privadas e instrumentos financieros innovadores.
- › Explorar oportunidades para generar nuevos flujos de ingresos propios a través de tarifas, servicios o inversiones.

Preguntas guía sobre el establecimiento de una CFU

Las siguientes preguntas pueden guiar a un país en el establecimiento de su CFU:

- ¿Cómo se alinea la CFU con la estrategia general de cambio climático y los objetivos de desarrollo nacional del gobierno? ¿Cuáles son los objetivos climáticos específicos que apoyará la CFU?
- ¿Cuál es la ubicación óptima de la CFU dentro de la estructura gubernamental? ¿Debe ser una unidad independiente o debe integrarse en un ministerio o departamento existente?
- ¿Cuál es el marco legal y regulatorio para la CFU? ¿Cómo se regirá y cómo rendirá cuentas ante el gobierno y el público?
- ¿Cómo movilizará la CFU los recursos financieros para las inversiones climáticas? ¿Cuáles son las posibles fuentes de financiamiento (p. ej., impuestos nacionales, financiamiento climático internacional, asociaciones público-privadas)?
- ¿Cómo promoverán las CFU el desarrollo resistente al clima y bajo en carbono? ¿Qué incentivos y reglamentaciones se utilizarán para fomentar la inversión en el sector privado?
- ¿Cómo desarrollará la CFU la capacidad de funcionarios gubernamentales, actores del sector privado y organizaciones de la sociedad civil para implementar proyectos de financiamiento climático?
- ¿Cómo promoverá la CFU el intercambio de conocimientos y la colaboración entre actores interesados? ¿Qué plataformas y redes se establecerán?
- ¿Cómo participará la CFU con las instituciones internacionales de financiamiento climático y los donantes? ¿Qué asociaciones y colaboraciones se buscarán?
- ¿Cómo asegurará la CFU que los flujos de financiamiento climático se alineen con las prioridades de desarrollo del gobierno? ¿Qué medidas de seguridad se implementarán para evitar la condicionalidad o la influencia indebida?
- ¿Cómo contribuirá la CFU a los esfuerzos globales para abordar el cambio climático?
- ¿Qué rol desempeñará en las negociaciones e iniciativas internacionales?



Anexo 2. Herramientas y programas adicionales disponibles para las CFU

Proveedor	Oferta	Información adicional
Iniciativa de rutas para el 2050	Asistencia financiera y técnica para apoyar a los gobiernos en la formulación de LTS	La Iniciativa incluye un Centro de Conocimiento que proporciona una gama de informes, mejores prácticas, guías y otros recursos en torno al desarrollo de LT-LEDS robustas para la acción climática en diferentes niveles de gobernanza
Coalición de Ministros de Finanzas para la Acción Climática (Coalition of Finance Ministers for Climate Action, CFMCA)	Catálogo de desarrollo de capacidades	Una compilación de programas y herramientas de desarrollo de capacidades proporcionadas por socios institucionales a la Coalición
NDC Partnership y el Fondo Verde para el Clima (Green Climate Fund, GCF)	Marco de planificación y movilización de inversiones climáticas	Una guía no prescriptiva que apoya a los países en la navegación de los pasos involucrados en la identificación y movilización del financiamiento para la inversión hacia la implementación de NDC/NAP/LT-LEDS
Red de políticas fiscales ecológicas (Green Fiscal Policy Network, GFPN)	Plataforma de intercambio de conocimientos y eventos sobre políticas fiscales ecológicas	Red para facilitar el intercambio de conocimientos y el diálogo sobre políticas fiscales para una economía ecológica inclusiva.
IC4E	Panel de LTS para Ministerios de Finanzas	Un panel para que los ministros de finanzas apoyen la implementación de estrategias a largo plazo
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Gastos públicos climáticos Metodología de clasificación	Varios tipos de apoyo disponibles a través de la Plataforma de Ministerios de Finanzas para la acción climática
Fondo Monetario Internacional (FMI)	Climate-PIMA	Marco para evaluar las instituciones de gestión de inversiones públicas que son clave para la infraestructura ecológica
NGFS	Red para la ecoligización de los sistemas financieros (Network for Greening the Financial System, NGFS)	Red ecológica de intercambio de conocimientos para bancos centrales
NDC Partnership	NDC 3.0 Navigator	Una herramienta para apoyar una ambición mejorada y acelerar la implementación de las próximas NDC
OECD	Colaboración de París sobre la Presupuestación Ecológica	Red que reúne a funcionarios y expertos gubernamentales para poner en práctica la elaboración de presupuestos ecológicos
PNUD	Gasto público y revisión institucional climática (Climate Public Expenditure and Institutional Review, CPEIR)	Marco para revisar cómo los objetivos de la política de cambio climático nacional se reflejan en los gastos públicos
USAID	Climate Change Evaluación institucional	Herramienta para evaluar la capacidad de una institución (incluidos los ministerios gubernamentales) para abordar los problemas del cambio climático
Secretaría de PEFA	Gastos públicos y rendición de cuentas financiera	Marco para evaluar qué tan bien los sistemas de PFM respaldan la implementación de políticas climáticas gubernamentales
Banco Mundial	Evaluación institucional del cambio climático (Climate Change Institutional Assessment, CCIA)	Herramienta para identificar las fortalezas y debilidades del marco institucional para abordar la gobernanza climática



Este proyecto fue financiado a través de UK International Development por parte del gobierno del Reino Unido.

